

## LISTE DE VERIFICATION REDUCTION DES COUTS

Domaine	Initiatives	Possible (oui/non)
Productivité volume	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Réduire les prix grâce au volume</li> </ul>	
Productivité technique/produit	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Changer design / structure</li> <li>· Standardiser sous-assemblages et composants</li> <li>· Eliminer l'excès de qualité</li> <li>· Réduire le nombre de composants</li> <li>· Assouplir les spécifications (normes industrie ?)</li> <li>· Réduire poids, épaisseur, taille</li> <li>· Changer de matériau (mêmes propriétés, moins cher)</li> <li>· Standardiser matières</li> <li>· Participer aux projets VA/VE avec Valeo</li> </ul>	
Productivité achat fournisseur	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Optimiser les services et processus d'achat à l'aide des quatre cartes routières Valeo</li> <li>- Organiser le Panel fournisseurs</li> <li>- Aider les fournisseurs à s'améliorer</li> <li>- Impliquer les fournisseurs dans le développement</li> <li>- Impliquer les fournisseurs dans le quotidien (qualité, logistique)</li> </ul>	
Productivité processus	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Améliorer / standardiser procédures et outils</li> <li>· Réduire le nombre d'étapes</li> <li>· Automatiser</li> <li>· Adapter les spécifications</li> <li>· Minimiser le coût des outils</li> <li>· Produire des lots plus petits / optimiser les flux de production</li> <li>· Mettre en œuvre des projets de productivité (5S, SMED, Hoshin, TPM)</li> <li>· Réduire les coûts de main d'œuvre en délocalisant</li> <li>· Améliorer la productivité en faisant de judicieux échanges</li> </ul>	

	Fabrication Achat	
Productivité qualité	<p>Eliminer l'excès de qualité</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Améliorer la supervision du processus, réduire les exigences supervision / inspection produit</li> <li>· Analyser et réduire le coût de la non qualité</li> <li>· Effectuer de la maintenance préventive outillage</li> </ul>	
Productivité stock, emballage, transport et logistique	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Réduire les coûts d'emballage</li> <li>· Optimiser le volume container</li> <li>· Rendre le contenu ajustable</li> <li>· Optimiser les parcours de livraison</li> <li>· Arrêter les livraisons d'urgence</li> <li>· Optimiser les contrats de transport (pour s'aligner sur Valeo)</li> <li>· Mettre en œuvre l'EDI</li> <li>· Optimiser les stocks</li> </ul>	
Approche/attitude réduction de coût	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Mettre en place un système de suggestions professionnelles</li> <li>· Impliquer personnel et fournisseurs</li> <li>· Optimiser les frais fixes et ramener les investissements au minimum requis</li> <li>· Déployer une culture « orientée coût » et renforcer sans cesse la motivation</li> <li>· Utiliser l'analyse de processus, le benchmarking, et l'analyse de la concurrence</li> <li>· Comprendre le rôle des fournitures dans l'équipement Valeo et leur interaction avec les autres composants</li> <li>· Utiliser les bonnes pratiques avec des clients qui ne sont pas des concurrents de Valeo</li> <li>· Comprendre les facteurs coûts et les juguler</li> </ul>	

FICHE DE SUGGESTION FOURNISSEUR

Fiche N°

Nom de la suggestion :

Fournisseur :

Division :

Fiche soumise / présentée à :

Date de soumission / présentation :

Soumission par :

Tél. :

Fax :

Produits et pièces concernés :

Description succincte de l'idée :

Situation actuelle : .....

.....

.....

.....

Solution proposée : .....

.....

.....

.....

Productivité volume  Productivité technique/produit  Productivité achats  Productivité processus  Productivité qualité

Productivité stock, emballage, transport et logistique  Autre

Objectif d'économies nettes pour Valeo (détailler) :

.....

Investissements requis (y compris changement d'outillage) : :

.....

Chances de réussite / problèmes / résultats des validations préliminaires :

.....

.....

L'idée a-t-elle été mise en œuvre chez d'autres clients : oui  non

Calendrier prévu (y compris délais de mise en œuvre) :

.....

.....

Valeo devra fournir :

.....

Date :

Signature :